

# Programmablauf

## Qualitäts- und Effizienzgewinn im Finanz- und Rechnungswesen

Zeit	Thema
09.00 Uhr	Begrüssung, Agenda
	<b>Einstieg ins Thema</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimierung, Automatisierung, Digitalisierung in der Finanzabteilung und im Gesamtunternehmen</li> <li>• Reifegrad der Firma (er)kennen</li> <li>• Unterschiede kennen, zweckmässig handeln</li> <li>• Bedeutung für das eigene Unternehmen</li> </ul>
ca. 10.30–10.45 Uhr	Pause
	<b>Prozessoptimierung aus Sicht des Finanz- und Rechnungswesens</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Auswahl und Erhebung von Prozessen</li> <li>• Potenziale und Schwachstellen erheben</li> <li>• Visualisierung von Abläufen und Prozessen</li> <li>• Ansätze der Optimierung</li> </ul>
	<b>Ganzheitliche Denkweise</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ursache und Wirkung verstehen</li> <li>• Silos beginnen im Kopf, nicht in der Hierarchie</li> </ul>
12.00–13.00 Uhr	Mittagspause
13.00 Uhr	<b>Kollaboratives Arbeiten in- und ausserhalb der Finanzabteilung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gründe, Grenzen, Gewinne</li> <li>• Umsetzung leichtgemacht</li> </ul> <b>Praxisbeispiele und deren (Aus)Wirkung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erkennen, was wirkt und was nicht</li> <li>• Eigene Situation beleuchten und hinterfragen</li> </ul>
ca. 14.30–14.45 Uhr	Pause
	<b>Weg in die Zukunft</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ziele des Unternehmens und der Entscheider</li> <li>• Machbarkeit steht im Vordergrund</li> <li>• Jeder Veränderung beeinflusst den IST-Zustand</li> </ul>
	<b>Rückblick und Fragen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sichtweise auf die eigene Situation</li> <li>• Fragerunde</li> </ul>
16.30 Uhr	Abschluss

Programmänderungen bleiben vorbehalten.

## Veranstaltungsort

**SIB Schweizerisches Institut für Betriebsökonomie**

Lagerstrasse 5

8004 Zürich

[www.sib.ch](http://www.sib.ch)

### Individualverkehr

Parkmöglichkeiten wie das City Parking oder das Parking Europaallee befinden sich in unmittelbarer Nähe.

### Öffentlicher Verkehr

Vom Hauptbahnhof Zürich in nur 3 Minuten zu Fuss erreichbar.

