

## WEKA Praxis Seminar Change Management für Personaler

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Zeit	Thema
08.30–09.00 Uhr	Empfang mit Kaffee und Tee
09.00–09.15 Uhr	Begrüssung, Ablauf Seminartag, Vorstellung und Erwartungen der Teilnehmenden
09.15–10.00 Uhr	<b>Basis und Stolpersteine im Change Management</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Resultierend aus der Unternehmensstrategie abgeleiteter Veränderungsbedarf</li><li>• Rolle der Personaler im Transformationsprozess</li><li>• Haltung gegenüber Veränderungen</li><li>• Aufgabe der Change Manager/in</li></ul>
10.00–10.45	<b>Veränderungen erfolgreich steuern</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Die Quadratur des Kreises (Strategie, Struktur, Kultur und Mitarbeitende) mit projektbasiertem Transformationsmanagement zielfokussiert gestalten</li><li>• Vor- und Nachteile von einem Top-down Ansatz vs. Betroffene zu Beteiligten machen</li><li>• Wieso ist die interne Kommunikation so wichtig in der Veränderung?</li></ul>
10.45–11.15 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause
11.15–12.30 Uhr	<b>The Way of Change – Veränderung beginnt bei mir</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Psychologische Aspekte – Veränderungen die ungeliebte Realität</li><li>• Vertrauen und persönlicher Nutzen als treibende Kraft</li><li>• Wieso Widerstände normal sind und wie wir sie gezielt nutzen</li></ul>
12.30–13.30 Uhr	Gemeinsames Mittagessen
13.30–15.00 Uhr	<b>Hilfreiche Techniken und Tools für Personaler</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Die Organisation als System, wie kann ich diese steuern?</li><li>• Systemische Frage- und Interventionstechniken gezielt einsetzen</li></ul>
15.00–15.30 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause
15.15–16.15 Uhr	<b>Hilfreiche Techniken und Tools für Personaler</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ressourcen- und lösungsorientierte Handlungsmöglichkeiten, denn jede Organisation besitzt spezielle Fähigkeiten</li><li>• Unterstützung durch wertschätzendes Feedback</li></ul>
16.15–16.30 Uhr	Schlussrunde, Fragen der Teilnehmenden, Feedback

Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

### Veranstaltungsort

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich  
Schaffhauserstrasse 228  
8057 Zürich  
www.zwb.uzh.ch

### Individualverkehr

Das Zentrum für Weiterbildung verfügt über ein eigenes Parkhaus. Weitere Parkgelegenheiten in unmittelbarer Nähe.

### Öffentlicher Verkehr

Tram Nr. 10 oder 14 ab Zürich HB oder Zürich Oerlikon bis zu den Haltestellen Hirschwiesenstrasse oder Berninaplatz. Erreichbar ab Zürich HB innerhalb von 15 Min.

