

# Programmablauf

## Erfolgreiche Mitarbeiterführung

### Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Zeit	Thema
08.30–09.00 Uhr	Empfang mit Kaffee und Gipfeli
09.00–09.30 Uhr	<b>Seminarbeginn/Vorstellungsrunde/Einführungsgedanken</b>
09.30–10.30 Uhr	<b>Führungsqualitäten</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Welche Verhaltensmuster, Eigenschaften, Fähigkeiten zeichnen erfolgreiche Führungskräfte aus</li><li>• Reflexion der eigenen Führungsqualitäten</li></ul>
10.30–10.45 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause
10.45–11.15 Uhr	<b>Aufgaben und Rollen einer Führungskraft</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Reflexion der eigenen Umsetzung von Aufgaben und Rollen als Führungskraft</li></ul>
11.15 – 12.00 Uhr	<b>Grundlagen des situativen Führen</b>
12.00–13.00 Uhr	Gemeinsames Mittagessen
13.00–15.00 Uhr	<b>Grundlagen Kommunikation</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kommunikation verstehen</li><li>• Feedback / Kritik geben ohne zu demotivieren/verletzen</li><li>• Reflexion des eigenen Kommunikationsstil und Einschätzung seiner Wirkung</li></ul>
15.00 – 15.15 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause
15.15 – 16.15 Uhr	<b>Entscheidungsfindung</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Entscheidungen treffen; Allein oder im Team</li><li>• Herbeiführen von konstruktiven Entscheidungen</li></ul>
16.15–16.30 Uhr	<b>Seminartransfer</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Erarbeitung eines persönlichen Massnahmenplans</li><li>• Seminarschluss und Verabschiedung</li></ul>
16.30 Uhr	Seminarschluss

### Veranstaltungsort

**Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich**  
Schaffhauserstrasse 228  
8057 Zürich  
[www.zwb.uzh.ch](http://www.zwb.uzh.ch)

#### Individualverkehr

Das Zentrum für Weiterbildung verfügt über ein eigenes Parkhaus. Weitere Parkgelegenheiten in unmittelbarer Nähe.

#### Öffentlicher Verkehr

Tram Nr. 10 oder 14 ab Zürich HB oder Zürich Oerlikon bis zu den Haltestellen Hirschwiesenstrasse oder Berninaplatz. Erreichbar ab Zürich HB innerhalb von 15 Min.

