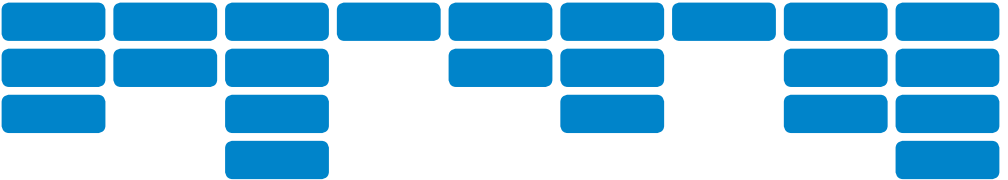




CAS KALAIOS FH

# CAS Leitende Ingenieure

Vom Fachexperten zum Leader



**ZIELGRUPPE**

Ingenieure und Ingenieurinnen, erfahrene Fachexperten oder Projektleiter aller Fachrichtungen, die im technischen Umfeld tätig sind und praktische Führungserfahrung mitbringen oder eine Führungsposition anstreben, z.B. Bereichs-, Abteilungs-, Projekt- oder Teamleitende. Der Lehrgang setzt einen Fokus auf industriespezifische Praxisorientierung und Erfahrungsaustausch.

**INHALT****Führungsgrundlagen, Management**

- Grundlagen Organisationstheorie
- Wahrnehmung und Realität, Persönlichkeit und Motivation
- Funktionen und Rollen der Führung, Führungsmittel und -instrumente, Ethik

**Mitarbeiterführung, Leadership**

- Führungskonzepte, -verhalten und -stile
- Kommunikation und Führungsgespräche
- Personalarbeit, Mitarbeiterbeurteilung und -entwicklung

**Teamführung**

- Teambildung und -entwicklung
- Teamleitung (Aufgaben, Sitzungen, Workshops) und Gruppendynamik
- Konflikt- und Change Management

**Selbstmanagement**

- Arbeitsbelastung, Stressbewältigung, Life Balancing
- Ziele verfolgen, Tagespläne und Prioritäten, Störungen abbauen
- Problemlösung

**Unternehmerisch-wirtschaftliches Denken und Handeln**

- Finanzbuchhaltung (Aufbau/Kennziffern, Bilanzanalyse)
- Kosten- und Investitionsrechnung (Aufbau, Rechnungsarten)
- Marketinginstrumente

**Rede- und Präsentationstechnik**

- Überzeugungskraft, Körpersprache
- Präsentationsformen, technische Hilfsmittel
- Analyse Zielpublikum, Redetraining, Feedback

**Projektmanagement (PM)**

- Übersicht Werkzeuge PM
- Kritische Erfolgsfaktoren
- Agiles vs. klassisches PM, internationales PM

**Betriebsbesichtigung**

- Besuch einer durch die Teilnehmenden ausgewählten Firma
- Im Lehrgang behandelte Themen mit der Praxis vergleichen

**Schlussarbeit**

- Persönliche Zielsetzungen sowie ausgewählte Fallbeispiele im Team bearbeiten und präsentieren

**Zertifikatsprüfung**

- Präsentation der Projektarbeit
- Leiten einer Diskussion
- Schriftliche Prüfung in BWL

## ZIELE

In diesem Lehrgang reflektieren Sie Ihr Führungsverhalten, erlernen verschiedene Führungsinstrumente und -techniken und erweitern Ihr Verhaltensrepertoire. Sie füllen Ihre Rolle als Führungsperson besser aus, kennen Techniken des Managements und entwickeln Ihren persönlichen Führungsstil (weiter). Sie lernen situations- und stufengerecht zu kommunizieren, wissen um die Wichtigkeit des Selbstmanagements, des unternehmerisch-wirtschaftlichen Denkens und eines erfolgreichen Projektmanagements. Basis dafür sind ausgewählte Theorien und angemessene Tools und Techniken zur praktischen Umsetzung. Sie analysieren die Dynamik von Gruppen und optimieren somit die Führung von Teams, Gruppen und Projekten.

## VORAUSSETZUNG

- Abgeschlossenes Studium ETH/FH/HTL (Bachelor- und Masterabschlüsse)
- Angemessene Berufs- und Führungserfahrung
- Aufnahme «sur dossier» möglich

## ABSCHLUSS

### **Certificate of Advanced Studies FH und Swissmem-Kursbestätigung**

Der Lehrgang führt zum Certificate of Advanced Studies (CAS) der Kalaidos FH und wird mit 15 ECTS-Punkten bewertet. CAS-Voraussetzungen: Vollständige Teilnahme am Lehrgang, Leistungsnachweis durch Abgabe einer Zertifikatsarbeit und Bestehen einer eintägigen Zertifikatsprüfung. Der CAS-Abschluss bildet die Basis für ein berufsbegleitendes Studium auf Diploma- (DAS) oder Masterstufe (MAS). Teilnehmende ohne Leistungsnachweis erhalten die Swissmem-Kursbestätigung.

## Kosten für 18 Präsenztage

Swissmem Mitgliedfirmen  
CHF 7 800.–

Nichtmitgliedfirmen  
CHF 10 900.–

zzgl. MwSt. inkl. CAS-Prüfung

## Zusätzliche Kosten

- Hotelkosten im Externat
- Für den Firmenbesuch können Zusatzkosten anfallen

## Kursdaten

Nr. 19020 in Winterthur  
13.05.–16.05.2019  
06.06.–07.06.2019  
19.08.–21.08.2019  
16.09.–18.09.2019  
21.10.–22.10.2019  
25.11.–26.11.2019  
20.01.–21.01.2020  
20.03.2020

Nr. 19021 in Winterthur  
12.11.–15.11.2019  
12.12.–13.12.2019  
22.01.–24.01.2020  
26.02.–28.02.2020  
25.03.–26.03.2020  
06.04.–07.04.2020  
17.06.–18.06.2020  
18.09.2020

## Dauer

18 Präsenztage  
zzgl. Selbstlernphasen  
(Gesamtaufwand mind. 375 h)

## Anmeldung

[www.swissmem-academy.ch](http://www.swissmem-academy.ch)



**Swissmem Academy**

Brühlbergstrasse 4

8400 Winterthur

Telefon +41 52 260 54 54

[info@swissmem-academy.ch](mailto:info@swissmem-academy.ch)

[www.swissmem-academy.ch](http://www.swissmem-academy.ch)



[www.swissmem-academy.ch](http://www.swissmem-academy.ch)