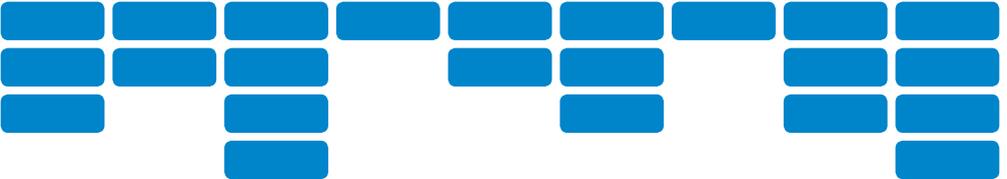




CAS KALAIOS FH

CAS Leitende Ingenieure

Vom Fachexperten zum Leader



ZIELGRUPPE

Ingenieure und Ingenieurinnen, erfahrene Fachexperten oder Projektleiter aller Fachrichtungen, die im technischen Umfeld tätig sind und praktische Führungserfahrung mitbringen oder eine Führungsposition anstreben, z.B. Bereichs-, Abteilungs-, Projekt- oder Teamleitende. Der Lehrgang setzt einen Fokus auf industriespezifische Praxisorientierung und Erfahrungsaustausch.

INHALT**Führungsgrundlagen, Management**

- Grundlagen Organisationstheorie
- Wahrnehmung und Realität, Persönlichkeit und Motivation
- Funktionen und Rollen der Führung, Führungsmittel und -instrumente, Ethik

Mitarbeiterführung, Leadership

- Führungskonzepte, -verhalten und -stile
- Kommunikation und Führungsgespräche
- Personalarbeit, Mitarbeiterbeurteilung und -entwicklung

Teamführung

- Teambildung und -entwicklung
- Teamleitung (Aufgaben, Sitzungen, Workshops) und Gruppendynamik
- Konflikt- und Change Management

Selbstmanagement

- Arbeitsbelastung, Stressbewältigung, Life Balancing
- Ziele verfolgen, Tagespläne und Prioritäten, Störungen abbauen
- Problemlösung

Unternehmerisch-wirtschaftliches Denken und Handeln

- Finanzbuchhaltung (Aufbau/Kennziffern, Bilanzanalyse)
- Kosten- und Investitionsrechnung (Aufbau, Rechnungsarten)
- Marketinginstrumente

Rede- und Präsentationstechnik

- Überzeugungskraft, Körpersprache
- Präsentationsformen, technische Hilfsmittel
- Analyse Zielpublikum, Redetraining, Feedback

Projektmanagement (PM)

- Übersicht Werkzeuge PM
- Kritische Erfolgsfaktoren
- Agiles vs. klassisches PM, internationales PM

Betriebsbesichtigung

- Besuch einer durch die Teilnehmenden ausgewählten Firma
- Im Lehrgang behandelte Themen mit der Praxis vergleichen

Schlussarbeit

- Persönliche Zielsetzungen sowie ausgewählte Fallbeispiele im Team bearbeiten und präsentieren

Zertifikatsprüfung

- Präsentation der Projektarbeit
- Leiten einer Diskussion
- Schriftliche Prüfung in BWL

ZIELE

In diesem Lehrgang reflektieren Sie Ihr Führungsverhalten, erlernen verschiedene Führungsinstrumente und -techniken und erweitern Ihr Verhaltensrepertoire. Sie füllen Ihre Rolle als Führungsperson besser aus, kennen Techniken des Managements und entwickeln Ihren persönlichen Führungsstil (weiter). Sie lernen situations- und stufengerecht zu kommunizieren, wissen um die Wichtigkeit des Selbstmanagements, des unternehmerisch-wirtschaftlichen Denkens und eines erfolgreichen Projektmanagements. Basis dafür sind ausgewählte Theorien und angemessene Tools und Techniken zur praktischen Umsetzung. Sie analysieren die Dynamik von Gruppen und optimieren somit die Führung von Teams, Gruppen und Projekten.

VORAUSSETZUNG

- Abgeschlossenes Studium ETH/FH/HTL (Bachelor- und Masterabschlüsse)
- Angemessene Berufs- und Führungserfahrung
- Aufnahme «sur dossier» möglich

ABSCHLUSS

Certificate of Advanced Studies FH und Swissmem-Kursbestätigung

Der Lehrgang führt zum Certificate of Advanced Studies (CAS) der Kalaidos FH und wird mit 15 ECTS-Punkten bewertet. CAS-Voraussetzungen: Vollständige Teilnahme am Lehrgang, Leistungsnachweis durch Abgabe einer Zertifikatsarbeit und Bestehen einer eintägigen Zertifikatsprüfung. Der CAS-Abschluss bildet die Basis für ein berufsbegleitendes Studium auf Diploma- (DAS) oder Masterstufe (MAS). Teilnehmende ohne Leistungsnachweis erhalten die Swissmem-Kursbestätigung.

Kosten für 18 Präsenztage

Swissmem Mitgliedfirmen
CHF 7 800.–

Nichtmitgliedfirmen
CHF 10 900.–

zzgl. MwSt. inkl. CAS-Prüfung

Zusätzliche Kosten

- Hotelkosten im Externat
- Für den Firmenbesuch können Zusatzkosten anfallen

Kursdaten

Nr. 19020 in Winterthur
13.05.–16.05.2019
06.06.–07.06.2019
19.08.–21.08.2019
16.09.–18.09.2019
21.10.–22.10.2019
25.11.–26.11.2019
20.01.–21.01.2020
20.03.2020

Nr. 19021 in Winterthur
12.11.–15.11.2019
12.12.–13.12.2019
22.01.–24.01.2020
26.02.–28.02.2020
25.03.–26.03.2020
06.04.–07.04.2020
17.06.–18.06.2020
18.09.2020

Dauer

18 Präsenztage
zzgl. Selbstlernphasen
(Gesamtaufwand mind. 375 h)

Anmeldung

www.swissmem-academy.ch



Swissmem Academy

Brühlbergstrasse 4

8400 Winterthur

Telefon +41 52 260 54 54

info@swissmem-academy.ch

www.swissmem-academy.ch



www.swissmem-academy.ch