

# Programmablauf

## WEKA Praxis Seminar BWL für Personaler – Betriebliches Grundlagenwissen und HR-relevante Kennzahlen

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Zeit	Thema
08.30–09.00 Uhr	Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen
09.00–09.30 Uhr	Begrüssung, Programm, Arbeitsweise
09:30 – 10:30	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Geschäftsberichte analysieren</b><ul style="list-style-type: none"><li>- Inhalt, Aufbau und Gestaltung</li><li>- Bilanz und Erfolgsrechnung</li><li>- Die wichtigsten Kennzahlen kennen (ROI, EBIT, Wirtschaftlichkeit, Produktivität)</li><li>- Variable und Fixkosten</li></ul></li></ul>
10:30 – 10:45	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Pause</b></li></ul>
10:45 – 12:00	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Die wichtigsten Unternehmenskennzahlen berechnen (Workshop)</b><ul style="list-style-type: none"><li>- ROI, EBIT und Wirtschaftlichkeit aus dem Geschäftsbericht berechnen</li><li>- Benchmarking der Kennzahlen</li></ul></li><li>• <b>Umgang mit Abteilungsinternen HR-Kosten und Projektkosten</b><ul style="list-style-type: none"><li>- Budgetierung von Projekten und operative Kosten</li></ul></li></ul>
12.00–13.30 Uhr	Gemeinsames Mittagessen
13.30-15:45 Uhr	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>HR Kennzahlen aus dem Geschäftsbericht (Workshop)</b><ul style="list-style-type: none"><li>- HR-Kennzahlen ermitteln und vergleichen</li><li>- Kostenblöcke analysieren und optimieren</li><li>- Versteckte Kosten ermitteln</li></ul></li></ul>
14:45 – 15:00 Uhr	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Pause</b></li></ul>
15:00 – 16:30 Uhr	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Daten zu Soft Faktoren und Unternehmenskultur</b><ul style="list-style-type: none"><li>- Externes Zahlenmaterial zu Softfaktoren interpretieren</li><li>- Zusammenhänge zwischen Verhalten, Unternehmenskultur und Kosten herstellen</li></ul></li></ul>
16:30 Uhr	Ende des Seminars

### Veranstaltungsort

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Schaffhauserstrasse 228

8057 Zürich

[www.zwb.uzh.ch](http://www.zwb.uzh.ch)

### Individualverkehr

Das Zentrum für Weiterbildung verfügt über ein eigenes Parkhaus. Weitere Parkmöglichkeiten in unmittelbarer Nähe.

### Öffentlicher Verkehr

Tram Nr. 10 oder 14 ab Zürich HB oder Zürich Oerlikon bis zu den Haltestellen Hirschwiesenstrasse oder Berninaplatz. Erreichbar ab Zürich HB innerhalb von 15 Min.

