

# Programmablauf

## HRM2 – Fachempfehlungen und die ganzheitliche Umsetzung in der Praxis

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Zeit	Thema	Referent
ab 08.30 Uhr	Kaffee und Gipfeli, Ausgabe der Seminarunterlagen	
09.00–09.15 Uhr	<b>Einführung</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Aufbau HRM2</li><li>• Überblick Kantone / Gemeinden</li></ul>	Pirmin Marbacher
09.15–10.15 Uhr	<b>Fachempfehlungen und erste Erfahrungen (Teil 1)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Überblick</li><li>• Spezialitäten und Varianten</li><li>• Vor- und Nachteile</li><li>• Kurzübungen</li></ul>	Pirmin Marbacher
10.15–10.30 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause	
10.30–12.00 Uhr	<b>Fachempfehlungen und erste Erfahrungen (Teil 2)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Überblick</li><li>• Spezialitäten und Varianten</li><li>• Vor- und Nachteile</li><li>• Kurzübungen</li></ul>	Pirmin Marbacher
12.00–13.30 Uhr	Mittagessen	
13.30–14.30 Uhr	<b>Grenzthemen zu HRM2</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Haushaltssteuerung (politisch und operativ)</li><li>• Budgetierung und Finanzplanung</li><li>• Verknüpfung mit der Finanz- und Leistungssteuerung</li><li>• Risikosteuerung und Internes Kontrollsystem</li></ul>	Hermann Grab
14.30–14.45 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause	
14.45–15.20 Uhr	<b>Erfahrungsbericht 1</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung von HRM2</li><li>• Beispiel Kanton Schwyz als «kritisches Modell»</li></ul>	Hermann Grab
15.20–16.20 Uhr	<b>Erfahrungsbericht 2</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung von HRM2</li><li>• Beispiel Gemeinde Fislisbach als «Erfolgsmodell»</li></ul>	Richard Schraner
ca. 16.30 Uhr	Ende des Seminars, Ausgabe Zertifikate	Richard Schraner

Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

## Veranstaltungsort

### Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Schaffhauserstrasse 228

8057 Zürich

[www.zwb.uzh.ch](http://www.zwb.uzh.ch)

### Individualverkehr

Das Zentrum für Weiterbildung verfügt über ein eigenes Parkhaus. Weitere Parkmöglichkeiten in unmittelbarer Nähe.

### Öffentlicher Verkehr

Tram Nr. 10 oder 14 ab Zürich HB oder Zürich Oerlikon bis zu den Haltestellen Hirschwiesenstrasse oder Berninaplatz. Erreichbar ab Zürich HB innerhalb von 15 Min.

