Programmablauf

Kennzahlen für Finanzverantwortliche

08.30 – 09.00 Uhr
Empfang mit Kaffee und Gipfeli

Vormittag

Strategiegerechte Kennzahlen entwickeln

- Strategie, Geschäftsmodell und Kennzahlen aufeinander abstimmen, strategische Ziele messbar machen sowie finanzielle und nichtfinanzielle Kennzahlen, Frühindikatoren, Ergebnisgrössen und Leistungstreiber gezielt unterscheiden

Kennzahlen zu einem System verbinden

- Einzelkennzahlen zu einem integrierten System verknüpfen, Ursache-Wirkungs-Beziehungen abbilden sowie Zielwerte, Toleranzgrenzen und Steuerungsrelevanz festlegen und überprüfen

Kaffee- und Kommunikationspause

Balanced Scorecard aufbauen

12.00 – 13.00 Uhr
Gemeinsames Mittagessen

Nachmittag

Kennzahlen definieren und dokumentieren

- Kennzahlen in Steckbriefen einheitlich dokumentieren, Datenquellen und Messverfahren festlegen, Verantwortlichkeiten klären sowie Plan-, Ist-, Forecast- und Simulationswerte sauber unterscheiden

Führungscockpit und Berichtswesen gestalten

- Aussagekräftige Führungscockpits entwickeln, Daten verständlich visualisieren und Business Intelligence, Softwarelösungen sowie Künstliche Intelligenz sinnvoll verknüpfen

Kaffee- und Kommunikationspause

Kennzahlensystem überprüfen und weiterentwickeln

- Bestehende Kennzahlensysteme kritisch prüfen, widersprüchliche Kennzahlen bereinigen, strategische Veränderungen berücksichtigen und Kennzahlen konsequent mit Entscheiden sowie Massnahmen verknüpfen

16.30 Uhr

Seminarschluss

Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.