

Turnaround erfolgreich umsetzen

08.30 – 09.00 Uhr

Empfang mit Kaffee und Gipfeli

Vormittag

Diagnose: Wo steht das Unternehmen wirklich?

- Frühwarnsignale erkennen und richtig einordnen
- Turnaround vs. Krise: Was ist der Unterschied?

Kaffee- und Kommunikationspause

Der Turnaround-Fahrplan: Phasen und Hebel

- Die drei Phasen des Turnarounds: Stabilisierung, Neuausrichtung, Wachstum
- Welche Massnahmen passen in welche Phase?

Kosten und Strukturen gezielt anpassen

- Kostensenkung ohne Substanzverlust
- Strukturanpassungen vorbereiten und umsetzen
- Typische Fehler und wie man sie vermeidet
- Praxisfälle & Austausch

12.00 – 13.00 Uhr

Gemeinsames Mittagessen

Nachmittag

Controller-Rolle im Turnaround

- Rollenverständnis schärfen: Vom Berichterstatter zum Gestalter
- Controlling als Nervenzentrum in der Krise
- Zusammenarbeit mit Beratern, Banken und Wirtschaftsprüfern

Kaffee- und Kommunikationspause

Krisenreporting und Turnaround-Dokumentation

- Welche Reports wann, für wen und wie aufbereiten
- Turnaround-Konzept und Restrukturierungspläne praxisnah erstellen
- Dokumentationspflichten

Fragen und Abschluss

16.30 Uhr

Seminarschluss

Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.