

# Programmablauf

## Die Mitarbeiterbeurteilung

Leistungen fair bewerten und motivierend Feedback geben

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Zeit	Thema
08.30 – 09.00 Uhr	Empfang mit Kaffee und Gipfeli, Ausgabe der Seminarunterlagen
09.00 - 09.45 Uhr	Impuls: Leistungsbeurteilung – eine Kernaufgabe der Führungskraft
09.45 - 10.15 Uhr	Austausch: Erfahrungen mit Leistungsbeurteilung – in der Rolle MA und VG
10.15 - 10.30 Uhr	Impuls: Kompetenzfelder und Bewertungskriterien
10.30 - 10.45 Uhr	Übung zu Kompetenzfelder und Bewertungskriterien
10.45 - 11.00 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause
11.00 - 11.20 Uhr	Impuls: Der wesentliche Unterschied zwischen Lob/Kritik und Feedback/Feedforward
11.20 - 11.50 Uhr	Übung zu Feedback und Feedforward
11.50 - 12.15 Uhr	Impuls: konstruktiver Umgang mit emotionalen Reaktionen
12.15 – 13.15 Uhr	Mittagspause
13.15 - 13.45 Uhr	Übung: konstruktiver Umgang mit emotionalen Reaktionen
13.45 - 14.00 Uhr	Impuls: Ziele verbindlich vereinbaren
14.00 - 14.30 Uhr	Übung: Ziele verbindlich vereinbaren
14.30 - 14.45 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause
14.45 - 15.10 Uhr	Impuls: Wie können Leistungen bereichsübergreifend verglichen werden?
15.10 - 16.30 Uhr	Bearbeitung offener Fragen und ggf. passende Impulse hierzu
16.30 Uhr	Seminarschluss

### Veranstaltungsort

**Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich**  
Schaffhauserstrasse 228  
8057 Zürich  
www.zwb.uzh.ch

### Individualverkehr

Das Zentrum für Weiterbildung verfügt über ein eigenes Parkhaus. Weitere Parkmöglichkeiten in unmittelbarer Nähe.

### Öffentlicher Verkehr

Tram Nr. 10 oder 14 ab Zürich HB oder Zürich Oerlikon bis zu den Haltestellen Hirschwiesenstrasse oder Berninaplatz. Erreichbar ab Zürich HB innerhalb von 15 Min.

