

Organhaftung in Stiftungen

08.30 – 09.00 Uhr

Empfang mit Kaffee und Gipfeli

Vormittag

Rolle und Verantwortung des Stiftungsrates

- Stiftungsrecht gemäss ZGB
- Abgrenzung der Stiftung gegenüber Körperschaften
- Stiftungsaufsicht

Zusammenarbeit zwischen der strategischen und operativen Führungsebene

- Kompetenzdelegation vom Stiftungsrat an die Geschäftsleitung
- Zusammenarbeit von Stiftungsrat und Geschäftsleitung
- Restverantwortung des Stiftungsrates im Delegationsfall
- Beizug von Projektmanagern und Experten
- Umgang mit der Stakeholder Community
- Erfahrungsaustausch: Wie viel Kontrolle braucht es? Wie viel Vertrauen ist erlaubt?

Persönliche Haftung verstehen und vermeiden

- Sorgfalts-, Treue- und Überwachungspflichten
- Business Judgement Rule – rechtlich korrekt entscheiden
- Praxiseinblick: Wann haften Einzelne, wann haftet das Kollegium?

Kaffee- und Kommunikationspause

Führungsinstrumente im Entscheidungsprozess

- Jahreskalender
- Sitzungskalender
- Traktandenliste
- Fallstudien zu den einzelnen Führungsinstrumenten

Sitzungsmanagement

- Vorbereitung von Sitzungen und Erstellung der Sitzungsunterlagen
- Durchführung von Sitzungen sowie Spielregeln beim Sitzungsmanagement
- Dokumentation und Protokollierung
- Praktische Beispiele: gute vs. schlechte Sitzungsleitung

12.00 – 13.00 Uhr

Gemeinsames Mittagessen

Nachmittag

Informationsmanagement

- Problem der Informationsasymmetrie
- Informationsrechte und Informationspflichten im Stiftungsrat (Bring- und Holschuld)
- Informationsmanagement vor der Stiftungsratssitzung
- Informationsmanagement während der Stiftungsratssitzung
- Informationsmanagement nach der Stiftungsratssitzung
- Praktische Fallbeispiele

Protokoll als Führungs- und Absicherungsinstrument

- Arten von Protokollen
- Essentialia des Verhandlungsprotokolls
- Empfehlungen zur Protokollführung
- Praktische Fallbeispiele: gute vs. schlechte Protokolle

Kaffee- und Kommunikationspause

Risk Management und Compliance

- Elemente des Risk Management
- Internes Kontrollsystem im Kontext der Präventiven Governance
- Sicherstellen eines wirksamen Compliance Managementsystems

D&O-Versicherung für Stiftungsräte

- Voraussetzungen für Versicherungsschutz der Organe
- Praxiseinblick: Was deckt die Organversicherung ab? Was nicht?

Praxis-Transfer und Handlungsempfehlungen

- Hauptfehler in der Praxis
- Selbstcheck: Wie gut ist Ihr Stiftungsrat aufgestellt?
- Checkliste: Governance und Prozesse im Entscheidungsprozess (Dokumentation)
- Key take-aways für Mandatsübernahme und professionelle Amtsführung

16.30 Uhr



Seminarschluss

Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.