

# Berichtswesen und Kommunikation im Controlling

**08.30 – 09.00 Uhr**

Empfang mit Kaffee und Gipfeli

## Vormittag

### **Einführung & Einstieg mit Reportingbeispielen der Teilnehmer – was zeichnet ein gutes Management Reporting aus?**

- Kurze Vorstellung, Programm
- Fokus auf vielen Beispielen aus der Praxis und Fallbeispielen
- Diskussionseinstieg anhand einiger Praxisbeispiele der Teilnehmer – was zeichnet ein gutes Management Reporting aus?

### **Erstellen / Überarbeiten eines Management-Reportings – wie kann man vorgehen und was sollte beachtet werden? (Teil 1)**

- Ablauf, Struktur, Herausforderungen, Konventionen, etc.
- Empfehlungen für wirksame Diagramme & Visualisierungen

## Kaffee- und Kommunikationspause

### **Erstellen / Überarbeiten eines Management-Reportings – wie kann man vorgehen und was sollte beachtet werden? (Teil 2)**

- Erfolgsfaktoren bei der Einführung / Überarbeitung des Management Reportings
- Übung – Stärken und Schwächen eines Reporting Ausschnitts

### **Kernaussagen – wie kann das Management in kurzer Zeit abgeholt werden?**

- Was soll dem Management vermittelt werden?
- Übung zur Erstellung Kernaussagen anhand einer Fallstudie «Entwicklung Produktneuentwicklungen»
- Identifikation der Kernaussage der Präsentation?

## **12.00 – 13.00 Uhr**

Gemeinsames Mittagessen

## **Nachmittag**

### **Vorstellung und Besprechung der konkreten Management Reporting-Beispiele**

- Projektbeispiele aus dem Beratungsumfeld
- Besprechung von Form, Darstellungsmöglichkeiten, Struktur etc.

### **Storyline – wie können Inhalte strukturiert, klar nachvollziehbar und überzeugend präsentiert werden?**

- Gestaltungselemente in PowerPoint als häufigstes Management Reporting Output Tool
- Übung – Präsentation eines Investment Cases

## **Kaffee- und Kommunikationspause**

### **Dateninterpretation – was lässt sich aus Daten herauslesen und was ist für das Management relevant?**

- Übung – Interpretation von klassischen Finanz-KPIs

### **Reportingtools, Automatisierungsmöglichkeiten und Systemaufbau**

- Kurze Einführung in Power-BI
- Technischer Hintergrund hinter Front-End-Reporting-Tools / Neuerungen SAP S/4HANA
- Möglichkeiten eines automatisierten Reportings – Beispiel und Grenzen der Automatisierung

### **Abschluss – welche 3 konkreten Dinge nehme ich mir vor umzusetzen?**

## **16.30 Uhr**

Seminarschluss

Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.